

**ACTA DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL CLUB NATACIÓ GRANOLLERS  
JUNTAMENT AMB ELS SENYORS SOCIS I LES SENYORES SÒCIES EN  
L'ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA, QUE SE CELEBRÀ EL DIA 28  
DE NOVEMBRE DE L'ANY DOS MIL VINT-I-QUATRE, A LA SEU DEL  
CLUB NATACIÓ GRANOLLERS, CARRER DE LLUÍS COMPANYYS, 8 DE  
GRANOLLERS.**



R. Saura

**ASSISTENTS**

1. Irene Suarez
2. Israel Muñoz
3. Jordi Mas
4. Judit López
5. Manel Badillo
6. Minerva Pujol
7. Toni Gili
8. Fina Pou
9. Gustavo Brun
10. Carlos Enrique Lerin
11. Jose Sanchez
12. David Cano
13. Meritxell Garuz
14. Robert Bellet
15. Elisabet Jutgla
16. Mercè Humedas
17. Jordi Grau
18. Margarida Gisbert
19. Josep Manel Aribau
20. Arturo Jimenez
21. Marta Vila
22. Anna Vives
23. Carles Florenza





A partir de les 18:15h, s'obre la sala per a què els socis i sòcies de ple dret accedeixin prèvia identificació amb un document acreditatiu.

A les 18:30h, la Sra. Minerva Pujol, secretària de la Junta Directiva, informa que no es pot constituir vàlidament l'Assemblea en primera convocatòria donat que no es compleix amb els requisits d'assistència marcats pels Estatuts i s'emplaça a la segona convocatòria, donant inici l'Assemblea a les 19:00h, moment en que queda constituïda.

La Sra. Pujol informa que l'assemblea serà enregistrada, tenint com a objectiu facilitar la redacció de l'acta i així reflectir, amb major exactitud el què s'esdevingui en l'Assemblea, tal i com queda exposat en els cartells penjats a l'entrada de la sala. Tanmateix, demana permís a l'Assemblea per a què en els primers 5 minuts es puguin prendre imatges i gravacions per part dels mitjans de comunicació i pel departament de comunicació del Club per a què siguin difoses als mitjans de comunicació i canals de l'entitat.

**Es procedeix a la votació, tenint a sala un total de 15 persones, quedant aprovada la petició per 15 vots a favor, 0 en contra i 0 abstencions.**

La Sra. Pujol presenta la mesa, integrada per:

- Toni Gill, president
- Minerva Pujol, secretària
- Marta Vila, tesorera
- Carles Lerin, vocal
- Gustavo Daniel Brun, vocal
- Jordi Mas, director executiu

I presenta l'ordre del dia:

1. Informe del senyor president
2. Aprovació, si s'escau, de la Memòria 2023-2024
3. Aprovació, si s'escau, del Resultat de l'exercici 2023-2024
4. Ratificació de les noves quotes del 2024-2025
5. Proposta i aprovació, si s'escau, del Pressupost 2024-2025
6. Aprovació, si s'escau, de les propostes presentades pels socis, segons els requisits establerts a l'article 15.k dels Estatuts
7. Torn obert de paraules
8. Elecció de 2 membres de l'Assemblea per aprovar l'Acta de la mateixa

Recorda que la documentació ha estat a disposició dels socis i sòcies 10 dies abans de la celebració d'aquesta assemblea, tal i com marquen els Estatuts. Una documentació que, com es ve realitzant els darrers anys, es pot consultar i segueix estant disponible de manera online, per evitar generar residus i fer aquesta Assemblea el més sostenible possible.

I explica el funcionament de l'assemblea: Abans de procedir a les votacions de cada punt de l'ordre del dia, s'atorgarà la paraula als socis per a què puguin preguntar. Per estricte ordre de petició, se li facilitarà el micròfon, identificant-se amb nom i cognom, i formularà totes les preguntes sobre el punt tractat, enumerant-les. La mesa contestarà una per una a les preguntes, donant per tancat el torn de paraula del soci, i procedirà a donar la paraula al següent soci que ho hagi sol·licitat. Serà al

punt 7 de l'ordre del dia quan es podran formular aquelles preguntes dels punts no tractats durant l'Assemblea.

Tanmateix, es posa en coneixement que la votació es fa amb els socis presents i que es procedirà al recompte dels assistents per si hi ha algú que ha marxat de la sala. En aquest moment, no es permetrà l'entrada de cap altre soci fins que finalitzi la votació del punt en qüestió.

Explicat tot això, la Sra. Pujol dona pas al Sr. President Toni Gilli per a exposar el 1r punt de l'ordre del dia.

### **PUNT 1: Informe del senyor President**

Benvolguts socis i sòcies,

És un plaer dirigir-me a vosaltres en aquesta assemblea tant important per el nostre club. El CNG és més que una entitat esportiva, és un espai on compartim valors, experiències i passió per l'esport. Avui m'agradaria compartir amb vosaltres una visió que ens porti cap a un futur encara més obert i integrador.

Com a club, hem de continuar sent referents en l'àmbit esportiu, però també és essencial que ens comprometem a ser una entitat a on tothom se senti benvingut. Hem de ser un espai de convivència on les diferències ens enriqueixin, on qualsevol persona, independentment de la seva edat, gènere, condició física o origen, trobi un lloc on créixer i gaudir de l'esport.

El nostre objectiu és que el CNG no només sigui un lloc per competir, sinó un espai on contruir relacions on ens sentim orgullosos de la nostra diversitat, i on cada soci pugui aportar el seu grà de sorra . Volem que tots plegats treballem per un club que reflecteixi els valors de la inclusió, la solidaritat i el respecte.

Caminem junts cap a un futur on ningú quedi enrere, on el CNG sigui sinònim d'oportunitats per a tothom.

Gràcies per a la vostra confiança.

R. Gualt  
Elisabet

## PUNT 2: Aprovació, si s'escau de la Memòria 2023-2024

La Sra. Pujol dona la paraula al Sr. Jordi Mas, director executiu, per exposar la memòria esportiva de la temporada 2023-2024. Resum dels fets més destacats:

Comença parlant de la situació general de les seccions, destacant:

- 413 esportistes integren les seccions esportives del Club.
- Un 57,87% són esportistes femenines.
- Personal laboral directament implicat a seccions esportives: 30 persones treballadores.
- Hi ha hagut un treball global per adquirir els valors i habilitats bàsiques pròpies de l'esport.

Pel que fa a la secció de natació:

- 106 esportistes (55 nois, 51 noies)
- 21 competicions total (1 competicions internacionals, 7 competicions estatals, 12 competicions autonòmiques)
- Equip masculí: Ascens primer equip masculí 1a divisió Copa d'Espanya de Clubs
- Equip femení. Participació de l'equip absolut femení a la Copa d'Espanya de Clubs - Fase Territorial 2a Divisió
- Destacar Hector Morales, Carlota Del Río i Ariadna Pujadas, que han aconseguit pujar al podi en els diferents Campionats d'Espanya.

Formant part de la secció, presenta el nou equip: Natació Màsters. Destaca:

- Durant aquesta temporada, la secció de Natació Màsters ha experimentat un creixement significatiu, consolidant-se com una part essencial del Club Natació Granollers. L'equip compta actualment amb un total de 40 esportistes, dels quals 4 són dones i 20 són homes.
- Aquest increment notable en el nombre de participants reflecteix l'interès creixent per aquesta disciplina i l'esforç del club per oferir un espai competitiu i de millora contínua per a esportistes de totes les edats.

De la secció de natació artística:

- 84 esportistes noies
- Presència de dos nois a la secció
- 7 competicions internacionals
- Destacar l'actuació de l'equip Júnior que ha aconseguit:
  - Campiones d'Espanya al novembre en Rutina Tècnica, Duet Mixt Tècnic, Solo Tècnic Masculí i Subcampiones d'Espanya en Duet Tècnic
  - Campiones Espanya d'hivern en Equip, Solo Masculí, i Subcampiones d'Espanya en Duet Femení i Duet Mixt
  - Campiones d'Espanya d'estiu en Equip, Duet Mixt, Solo Masculí, Subcampiones d'Espanya en Duet i 3es Amb Rutina Acrobàtica
- Secció referent
- Participació en 30 competicions (9 competicions internacionals, 7 competicions estatals, 14 competicions autonòmiques)
- Grans resultats de les nostres beques CAR: Mireia Hernández, Jordi Càceres i Judith Calvo.

En referència al waterpolo:

- 85 esportistes (68 nois i 17 noies)

R. Mas  
Eduard

- Representació a 5 competicions total (1 lliga espanyola i 2 campionats d'Espanya, i 1 lliga catalana i 1 copa catalana)
- Objectiu: captació de base i construcció d'un projecte a mitjà-llarg termini.
- Grans resultats dels nostres internacionals: Octavio Salas, Sebas Muñoz i Alejandro Saldarriaga.
- Absolut masculí en renovació. Assolit permanència
- Absolut femení: A les portes de lluitar per l'ascens a Primera Nacional.

De la gimnàstica artística:

- 112 esportistes (29 nois i 83 noies)
- Augment considerable del nombre d'esportistes
- 4 competicions totals (2 competicions estatals, 3 competicions autonòmiques)
- Femení – Nova promoció d'esportistes de Via Olímpica
- Destacar els grans resultats del nostre gimnasta beca CAR: Andrii Yavorsky, que l'any que ve renovarà beca completa al CAR.

També el director executiu, el Sr. Jordi Mas, s'encarrega d'exposar els temes referents a les instal·lacions, exposa que durant aquesta temporada 23-24 han continuat les obres de rehabilitació dels vasos 1 i 2, i amb aquesta represa s'ha efectuat la direcció facultativa, direcció d'execució i coordinació de seguretat i salut; a més de dur a terme l'execució de Vilor, per part de l'Ajuntament de Granollers.

Mas, s'encarrega de mostrar les imatges de les fases 1,2 i 3 de l'interior dels vasos 1 i 2, mostrant com estaven les obres fa un any, fent la comparativa d'aquest any.

També ens presenta els projectes d'eficiència energètica que s'han efectuat:

- S'ha executat la connexió a la xarxa de biomassa municipal.
- Instal·lacions amb plaques fotovoltaïques cobertes a la sala de gimnàstica. Exposa els números d'aquesta instal·lació: 87.069,24€.
- Finalització projecte CNGreen. Monitoratge i control, rebaixant considerablement el consum energètic.
- Instal·lació Dry Cooler i posada en marxa de la refredadora 633.708,59€ IVA inclòs (en execució)

El director executiu, també exposa els futurs projectes:

En col·laboració amb l'Ajuntament de Granollers (FONS NEXTGEN) es preveu que s'efectuïn els següents projectes que faran unes instal·lacions autosuficients, sostenibles.

- Projecte per eliminar dependència del gas -bombes de calor-.
- Instal·lació plaques fotovoltaïques coberta P1 i P2.

Pel que fa a la memòria social, el Sr. Jordi Mas, director executiu continuarà amb la paraula per exposar els actes corporatius celebrats:

Com a actes institucionals:

- Reconeixement de l'Ajuntament de Granollers

Com a actes esportius:

- Final de la Copa Catalana de Waterpolo de 1a i 2a divisió,

R. Beut  
Escribit

- Exhibició de Nadal de Natació Artística
- VIIIè Trofeu de Natació de l'Ascensió 2024
- Campionat de Catalunya de Natació Artística de categoria Júnior i Absolut
- Festival de Gimnàstica Artística
- Arrossada de Festa Major
- Festa del Club 2024
  - Reconeixements a socis i esportistes

Pel que fa als socials:

- Un pel més fàcil
- Visita a l'Hospital General de Granollers aprofitant les festes de nadal
- Diades Esportives-reivindicatives com el Dia Internacional contra al LGTBI-fòbia a l'esport, la Diada de la Dona i el Dia Mundial de l'Activitat Física, cursa contra el càncer per part de l'AECC.

I com a més destacats, la Festa d'Estiu i l'organització de la CNG4Camins.

També cometa els premis i reconeixement que ha rebut el Club, com els de la Festa de l'Esport 2024, amb 5 nominacions d'esportistes del club i 2 premis per la Mireia Hernández i l'Andrii Yavorsky com a promesa. La medalla extraordinària al mèrit esportiu durant la Gala de la RFEN a Mireia Hernández i el reconeixement de la FCN com a 8è club de Catalunya a la Diada de la Natació Catalana.

La Sra. Pujol obre el torn de paraula.

Pren la paraula el soci Sr. Robert Bellet

Planteja una pregunta sobre el pressupost econòmic de les obres, demanant si aquestes eren finançades per l'Ajuntament o pels socis.

Sr. Gilli contesta:

La inversió en les obres l'està assumint íntegrament l'Ajuntament. Jordi Mas va ampliar la informació, explicant que el cost de l'obra és responsabilitat de l'Ajuntament, ja que és el propietari de la instal·lació. No obstant això, va especificar que el cost dels arquitectes l'assumeix el club.

Per altra banda, pren la paraula el soci Sr. Josep Sánchez:

Pregunta sobre qui porta la gestió del club.

Sra. Pujol contesta:

La instal·lació no pertany al club, existeix un contracte que estableix que la gestió recau en el Club Natació Granollers.

Es procedeix a la votació, tenint a sala un total de 18 persones, quedant aprovat aquest punt per 18 vots a favor, 0 en contra i 0 abstenció.

### PUNT 3: Aprovació, si s'escau, del Resultat de l'exercici 2023-24

En l'àmbit positiu s'exposa que van recuperar usuaris i que es va donar una lleugera disminució de cost en els subministraments.

Pel que fa a les dificultats de l'exercici presentat, es va produir un endarreriment de les obres per la renúncia de la constructora: ha allargat l'afectació a les instal·lacions provocant certa massificació a les instal·lacions; per altra banda, la intervenció econòmica per part de l'Ajuntament, ha generat un marge molt escàs en la presa de decisions en l'àmbit econòmic, i els subministraments encara continuen molt elevats.

Tot i així i en aquest marc, podem destacar:

- Ingressos de quotes.
- Entrades a la instal·lació
- Ingressos en serveis i activitats.
- Recuperació de socis i abonats
- Increment dels ingressos de les seccions esportives
- Captació de nous patrocinadors

Mas, comenta amb detall quins són els ingressos i la quantitat que s'obté de cada un d'ells.

- Ingressos de quotes.
- Entrades a la instal·lació
- Ingressos en serveis i activitats.
- Ingressos de seccions
- Ingressos per part dels sponsors i les donacions
- Ingressos ordinaris

De la mateixa manera que Mas comenta els ingressos amb profunditat, detalla les despeses, on destaca les mesures que s'han aplicat per reduir-les:

- Millora de l'eficiència energètica
- Context de preus de subministraments més ajustats
- Disminució de les despeses ordinàries

Jordi fa una breu conclusió per tancar aquest apartat, contextualitzant:

El resultat ordinari del club continua mostrant una tendència positiva cap a la recuperació econòmica completa. Malgrat registrar un resultat negatiu durant els darrers exercicis, les pèrdues sobre els ingressos ordinaris han evolucionat favorablement:

- **2020-2021:** -38%
- **2021-2022:** -19%
- **2022-2023:** -9,4%
- **2023-2024:** +1,79%

Aquest progrés ens situa a prop de la recuperació total, gràcies a una sèrie de mesures i perspectives que reforcen la nostra sostenibilitat econòmica:

R. Bellet  
E. Bellet



- Lleugera baixada de les previsions de preus de subministraments.
- Implantació de millores d'eficiència energètica, com la instal·lació de plaques solars, que permetrà reduir la despesa en energia i avançar cap a un model més sostenible.
- Inauguració de les noves piscines i el nucli de comunicació prevista per l'estiu de 2025, un projecte que potenciarà l'atractiu del club i obrirà noves oportunitats de creixement.
- Ajudes i subvencions per part de l'administració. Tot i no haver rebut suport directe de l'Ajuntament durant l'exercici 2023-2024, es preveu que les ajudes futures tinguin un paper rellevant en la consolidació financera.

Tancant l'exercici amb un benefici de 43.148,78 €.

Aquest conjunt de mesures i fites esperades ens permet afrontar el futur amb optimisme, amb l'objectiu de culminar la recuperació total i continuar creixent com a club referent.

Es procedeix a la votació, tenint a sala un total de 23 persones, quedant aprovat aquest punt per 23 vots a favor, 0 en contra i 0 abstencions.

#### **PUNT 4 i 5: Ratificació de les quotes del 2024-25, i Proposta i aprovació, si s'escau, del Pressupost 2024-2025**

La Sra. Pujol comenta que tot i estar en punts diferents de l'ordre del dia, tant el punt 4, Ratificació de les noves quotes del 2024-2025 i punt 5, Proposta i aprovació, si escau, del Pressupost 2022-2023, s'explicaran de manera conjunta, ja que un implica a l'altre. Aquests dos punts els exposarà el Sr. Jordi Mas, director executiu, i en finalitzar s'obrirà el torn de preguntes. Tot seguit es procedirà a la votació del punt 5 relatiu al pressupost, ja que el punt 4 sobre les quotes és informatiu i queda ratificat.

El Sr. Jordi Mas presenta les noves quotes amb un increment del 2,4%, que és el relatiu a l'IPC de Catalunya, tancament de l'exercici fiscal, que és la que preveuen els Estatuts.

Amb la pujada, les quotes socials del club queden establertes de la següent manera:

- **Soci aspirant:** 43,63 €
- **Soci numerari:** 53,09 €
- **Soci +65:** 27,01 €

Jordi Mas va presentar també, els avantatges fiscals derivats de la declaració del Club Natació Granollers com a entitat d'utilitat pública des del 2 de novembre de 2024. Aquesta condició permet als socis aplicar deduccions en l'IRPF per les seves aportacions, seguint els criteris següents:

- Primers 150 euros: 80% de deducció.
- Quantitat restant:
  - Si l'aportació supera els 2 anys consecutius: 40%.
  - Si l'aportació és de menys de 2 anys: 35%.

A més, es va destacar que un percentatge de les quotes es destina a la promoció de l'esport, que per a la temporada 2023-2024 ha estat del 25,15%.

En l'àmbit de pressupost, comença comentant els ingressos, destacant el següent:

El Club Natació Granollers ha assolit un equilibri econòmic, però persisteix un desequilibri financer derivat del deute acumulat a conseqüència de la COVID-19. Aquest deute ha impactat la capacitat

de generar liquiditat en el curt termini, però la situació econòmica general mostra signes positius de consolidació.

- **Estratègia prudent en la previsió d'ingressos**  
S'ha adoptat una postura prudent en la previsió d'ingressos, especialment a causa de les obres en curs, que poden afectar temporalment la capacitat de generació d'ingressos. Es manté una prudència també pel que fa a les subvencions, sense comptar amb aquest tipus de recursos per l'exercici 2023-2024.
- **Quotes**  
Les quotes s'han ajustat únicament a l'increment de l'IPC, seguint la política de no aplicar augments significatius per garantir l'accessibilitat i mantenir l'equilibri amb els socis.
- **Despeses**  
Pel que fa a les despeses, s'ha observat un lleuger increment en la massa salarial com a conseqüència de l'increment del conveni. Això ha estat controlat amb altres ajustos per evitar un impacte negatiu en els resultats globals.
- **Superàvit en les seccions esportives**  
Les seccions esportives han generat un superàvit, la qual cosa ha permès compensar parcialment altres àrees amb dèficit, contribuint a l'equilibri financer de l'entitat.
- **Prudència en subministraments**  
S'ha aplicat una política de prudència en subministraments, amb un menor consum d'energia, tot i que es manté l'import inicial per afrontar els possibles increments. Això s'ha alineat amb l'estratègia de millorar l'eficiència energètica, com les plaques solars, per reduir costos a llarg termini.
- **Increment en reparacions i manteniment**  
Un altre factor important en l'exercici ha estat l'increment en les despeses de reparacions i manteniment, a causa de la necessitat de mantenir i millorar les infraestructures, especialment amb les obres de les noves piscines i les millores en les instal·lacions esportives.

Aquesta estratègia financera, basada en la prudència i la responsabilitat, ha permès afrontar els reptes actuals i futurs amb una visió a llarg termini.

La Sra. Pujol obre el torn de paraula.

El soci Robert Bellet comenta el superàvit de les seccions esportives, pregunta perquè les seccions son deficitàries.

El senyor Jordi Mas exposa que el superàvit de les seccions esportives no ha de ser vist com un element negatiu. Històricament, les seccions s'han nodrit del resultat d'explotació del club. La raó per la qual el Club Natació Granollers gestiona una gran instal·lació com la nostra és doble: d'una banda, per tenir la llibertat d'organitzar entrenaments i competicions; però, d'altra banda, també per treure'n un rendiment que permeti reinvertir-lo en esport.

Durant molts anys, aquesta ha estat la situació, permetent que els esports més costosos, que requereixen molta dedicació, hores d'entrenament i, per tant, salaris d'entrenadors, desplaçaments i altres despeses, es puguin finançar en part pel benefici de l'explotació. Aquest sistema permetia, a més, tenir quotes més reduïdes, facilitant la promoció de la pràctica esportiva i permetent que persones amb menys recursos poguessin accedir a esports costosos.

Tanmateix, venim d'un escenari de pèrdues, i el missatge de l'administració en aquest moment és clar: ara toca ajustar-se. Així, a mesura que el club es va recuperant i l'explotació comença a generar

R. Bellet

beneficis, l'objectiu serà tornar a aplicar mesures per a la promoció de l'esport i facilitar que la pràctica esportiva sigui accessible per a tothom.

Aquest ajustament és una mesura temporal per assegurar la sostenibilitat del club a llarg termini, però el compromís del Club Natació Granollers amb la promoció de l'esport i la diversitat d'accés segueix sent una prioritat.

Per altra banda, pren la paraula el soci Sr. Josep Sánchez:

Pregunta quantes quotes paguen els socis. I exposa que li sembla injust haver de pagar una quota extra per tenir una plaça permanent a una classe, a part de la quota fixa que ja es paga mensualment.

Resposta de Jordi Mas:

Les activitats del club són gratuïtes per als socis, els quals poden apuntar-se a les classes amb unes condicions establertes. El que es paga per una plaça permanent és per obtenir un privilegi: garantir-se la plaça a la classe. D'aquesta manera, l'usuari es despreocupa, ja que té la seva plaça assegurada i no ha de preocupar-se per la disponibilitat.

Es procedeix a la votació del punt 5, tenint a sala un total de 22 persones, quedant aprovat aquest punt per 22 vots a favor, 0 en contra i 0 abstencions.

R. Sureda  
Elisa bot

**Punt 6: Aprovació, si s'escau, de les propostes presentades pels socis, segons els requisits establerts a l'article 15.k dels Estatuts**

La Sra. Pujol comenta que malauradament no s'ha presentat cap proposta.

**PUNT 7: Torn obert de paraules**

S'obre torn de paraula per a temes no inclosos en els punts de l'ordre del dia, però no es formula cap pregunta, ja que les qüestions pertinents ja han estat plantejades prèviament.

**PUNT 8: Elecció de 2 membres de l'Assemblea per aprovar l'Acta de la mateixa**

Tot seguit, es procedeix a l'elecció de 2 interventors de l'Assemblea per aprovar l'Acta de la mateixa, quan estigui redactada.

S'ofereixen com a voluntaris per la signatura de l'Acta de l'Assemblea:

- Robert Bellet
- Elisabet Juglà

Es dona per finalitzada l'Assemblea, tot agraint l'assistència; i s'encoratja a què els socis i sòcies segueixin assistint a les assemblees per tenir més representativitat.

